



## XI GREMIUM EKSPERTÓW TURYSTYKI

Toruń, 26–28 listopada 2024 r.

[www.gremium.forumturystyki.pl](http://www.gremium.forumturystyki.pl)

### ORGANIZATOR



### PARTNER NAUKOWY



### GOSPODARZ REGIONALNY



### GOSPODARZ METROPOLITALNY



### PARTNERZY



### PATRONATY MEDIALNE



# Consule praeteritum, praesens rege, cerne futurum!

Radź się przeszłości, kieruj się teraźniejszością, patrz w przyszłość!



**dr hab. Jacek Borzyszkowski**  
**prof. Uniwersytetu WSB MERITO**  
Przewodniczący Rady Naukowej  
XI GREMIUM EKSPERTÓW TURYSTYKI

Ostatnie lata to wyjątkowy okres w historii współczesnej turystyki, zmagającej się z wieloma trudnościami i wyzwaniem. Szereg sytuacji kryzysowych spowodowały nieodwracalne i niespotykane wcześniej zmiany w polskiej i światowej gospodarce turystycznej. Nie ma żadnych wątpliwości, iż żyjemy w wyjątkowo trudnych czasach, a sama turystyka i jej rozwój obciążona jest wieloma ryzykami. Dlatego też prognozowanie kierunków rozwoju turystyki jest wyjątkowo trudne. Niemniej, winno to skłonić wszystkich interesariuszy turystyki do szerszej refleksji na ten temat.

Stąd też tematyka XI Gremium Ekspertów Turystyki ma tak szczególne znaczenie. Jestem pewien, że dyskusja na temat kształtu turystyki w czasach niepewności i ryzyka pozwoli z jednej strony na rzetelną ocenę kondycji sektora turystycznego, a z drugiej – na wypracowanie zaleceń i rekomendacji w zakresie możliwości jego funkcjonowania w tych trudnych czasach.



**Prof. dr hab. Grzegorz Gołębski**  
Honorowy Przewodniczący  
GREMIUM EKSPERTÓW TURYSTYKI

Branża turystyczna przeżywa niezwykle chwile. Do czasów pandemii rozwój turystyki był niezakłócony, przeżyliśmy nawet zjawisko overtourismu. Pandemia spowodowała dramatyczne skutki zarówno po stronie podaży jak i popytu. Kreatorzy usług turystycznych potrzebowali działań innowacyjnych, aby uniknąć bankructwa.

Ale zakończenie pandemii nie zmniejszyło niepewności w skali światowej. Napaść Rosji na Ukrainę i Hamasu na Izrael zwiększyły ryzyko konfliktu zbrojnego do niespotykanych dotąd rozmiarów. Granica polsko – białoruska jest też teatrem quasi wojny. Jednocześnie obserwujemy niezwykle zjawisko. Pomimo tych bezdyskusyjnych zagrożeń, turystyka w skali Polski jak i świata przeżywa znowu okres dynamicznego rozwoju. Jak długo potrwa to balansowanie na krawędzi, trudno ocenić.

Dlatego XI Gremium Ekspertów Turystyki ma szczególne znaczenie. Dyskusje, debaty a przede wszystkim prezentacje najnowszego dorobku mogą przyczynić się do określenia diagnozy obserwowanych zjawisk jak i opracować prognozy na najbliższą przyszłość.

## Zapraszam do udziału i współpracy

W sprawie wszelkich uwag i sugestii programowych i organizacyjnych oraz propozycji współpracy proszę o kontakt bezpośredni:



**Marek Migdal**  
Prezes Forum Turystyki Regionów  
Przewodniczący Zespołu Organizacyjnego  
GREMIUM EKSPERTÓW TURYSTYKI

**tel. 603 89 44 79**  
**prezes@forumturystyki.pl**

Szczegółowe informacje  
**www.gremium.forumturystyki.pl**

## ZADANIE REALIZOWANE POD PATRONATEM I WE WSPÓŁPRACY Z MINISTERSTWEM SPORTU I TURYSTYKI ORAZ POLSKĄ ORGANIZACJĄ TURYSTYCZNĄ



Ministerstwo  
Sportu i Turystyki



POLSKA  
ORGANIZACJA  
TURYSTYCZNA



**Piotr Borys**  
Sekretarz Stanu w Ministerstwie  
Sportu i Turystyki

Turystyka jest bardzo istotnym sektorem gospodarki, a produkt końcowy składa się z wielu różnorodnych usług, poczynając od transportu, zakwaterowania, organizacji wycieczek zwiedzania, na rozrywkach i miejscowych atrakcjach kończąc. Rozwój usług zależny jest w znaczącej mierze od jakości kadr pracujących i działających w turystyce, ich kompetencji oraz umiejętności współpracy.

Bardzo ważną platformą integracji środowisk naukowych, samorządowych i biznesowych, działających na rzecz rozwoju turystyki jest cykliczne wydarzenie naukowo-branżowe „Gremium Ekspertów Turystyki”, na które składa się konferencja naukowo-branżowa, debaty eksperckie, a także cykl warsztatów branżowych. Tegoroczne, XI Gremium Ekspertów Turystyki poświęcone będzie dyskusjom na temat „Turystyka w warunkach niepewności i ryzyka”.

Wspólnie wypracowane wnioski i rekomendacje Gremium stanowiąc będą dla administracji rządowej do spraw turystyki ważną podstawę formułowania kluczowych kierunków działania i interwencji państwa na kilka najbliższych lat, przyczyniając się do zrównoważonego rozwoju sektora turystycznego oraz do tworzenia nowej jakości w zarządzaniu turystyką w Polsce.



**Rafał Szymtke**  
Prezes Polskiej Organizacji  
Turystycznej

Polska jest krajem o wielkim potencjale turystycznym. Składają się na to zarówno uwarunkowania geograficzne – przyrodnicze, bogactwo kulturowe z wielowiekową tradycją kulinarną, jak również dynamicznie rozwijająca się baza noclegowa z zapleczem konferencyjnym na najwyższym światowym poziomie.

Cieszy zatem fakt, że atuty te są coraz bardziej zauważalne nie tylko w Europie, ale także na świecie. W ostatnim czasie odnotowujemy bowiem między innymi znaczący wzrost przyjazdów do Polski turystów z USA, Czech czy Bliskiego Wschodu, co stwarza szerokie możliwości rozwoju polskiej branży turystycznej. Udział turystyki w polskim PKB oscyluje aktualnie wokół 5 procent, co dowodzi, że stanowi ona bardzo ważny sektor rodzimej gospodarki.

Spotkania odbywające się w ramach Gremium Ekspertów Turystyki będą stanowiły doskonałą okazję do wymiany myśli i doświadczeń znawców branży, co z kolei pozwoli na wypracowanie wspólnych wniosków i zaplanowanie działań dotyczących szeroko pojętego rozwoju polskiej turystyki.

# XI GREMIUM EKSPERTÓW TURYSTYKI

## Turystyka w warunkach niepewności i ryzyka

### DEBATY WIODĄCE

**I**

Współpraca i zmiany systemowe w turystyce

**II**

Stymulowanie rozwoju turystyki

**III**

Transformacja cyfrowa w turystyce

**IV**

Scenariusze rozwoju turystyki i obszary interwencji



#### RADA NAUKOWA XI GREMIUM EKSPERTÓW TURYSTYKI

- **prof. Jacek Borzyszkowski** – Przewodniczący Uniwersytet WSB MERITO Gdańsk
- **prof. Grzegorz Gołembski** – Honorowy Przewodniczący – Uniw. WSB MERITO Szczecin
- **prof. Wiesław Alejziak** – AWF Kraków
- **prof. Jadwiga Berbeka** – UE Kraków
- **dr Dominik Borek** – SGH Warszawa
- **prof. Krzysztof Celuch** – UMK Toruń
- **prof. Katarzyna Czernek -Marszałek** – UE Katowice
- **dr Wojciech Fedyk** – AWF Wrocław
- **prof. Zbigniew Głabiński** – US Szczecin
- **prof. Piotr Gryszel** – UE Wrocław/Jelenia Góra
- **prof. Elżbieta Grzelak-Kostulska** – UMK Toruń
- **prof. Magdalena Kachniewska** – SGH Warszawa
- **prof. Agnieszka Niezgodna** – UE Poznań
- **prof. Marek Nowacki** – Uniwersytet WSB MERITO Poznań
- **prof. Aleksander Panasiuk** – UJ Kraków
- **prof. Daniela Szymańska** – UMK Toruń
- **dr Bartłomiej Walas** – WSTiE Sucha Beskidzka
- **dr Elżbieta Wąsowicz-Zaborek** – SGH Warszawa
- **prof. Bogdan Włodarczyk** – Uł Łódź
- **prof. Piotr Zmyślony** – UE Poznań
- **dr Jacek Żakowiecki** – Uniw. WSB MERITO Toruń



**Paweł Gulewski**  
Prezydent Miasta  
Torunia

a efekty merytoryczne spotkania z pewnością przyczynią się do rozwoju szeroko rozumianej turystyki.

Szanowni Państwo, jestem zaszczycony, że to właśnie w Toruniu odbędzie się XI Gremium Ekspertów Turystyki. Jest to niezwykle ważne dla branży turystycznej wydarzenie cykliczne o charakterze naukowo-branżowym. Jestem przekonany, że Gremium będzie miejscem wymiany cennych spostrzeżeń i doświadczeń oraz wywoła interesujące dyskusje, Serdecznie zapraszam do uczestnictwa w tym wyjątkowym wydarzeniu oraz zachęcam do zwiedzenia Torunia, jednego z najpiękniejszych miast w Polsce, którego walory turystyczne potwierdza wpisanie w 1997 roku na Listę Światowego Dziedzictwa UNESCO. Toruń to miasto turystyczne, akademickie, naukowe i kulturalne, sprzyjające międzysektorowym dyskusjom, mającym na celu przenikanie się różnych zagadnień związanych z rozwojem jednej z najważniejszych gałęzi gospodarki krajowej – turystyki.

Życzę Państwu wyjątkowych emocji zarówno turystycznych, jak i naukowych.



**Piotr Całbecki**  
Marszałek Województwa  
Kujawsko-Pomorskiego

W obliczu dynamicznie rozwijającego się świata zmiany kształtowane przez szereg uwarunkowań społecznych, technologicznych, środowiskowych i politycznych przechodzi także branża turystyczna. Sytuacja międzynarodowa nadała im nieprzewidywalny rytm, ale również uwypukliła pewne kierunki rozwoju.

Obserwujemy wzrost odpowiedzialności za stan środowiska przyrodniczego, co przekłada się na popularność proekologicznych postaw i inicjatyw turystycznych. Ponadto pojawiają się nowe segmenty rynku turystycznego, koncentrujące się na ofertach związanych z samorozwojem i chęcią przeżywania autentycznych doświadczeń przez turystów.

Marka „Kujawsko-Pomorskie Konstelacje dobrych miejsc” jest odpowiedzią na potrzeby podróżujących, gwarantującą im odnalezienie w regionie zarówno spokoju i harmonii, jak i energii oraz impulsu do działania. Nasze województwo ma wiele do zaoferowania: gościnne, malowane rzepakami Kujawy, Bory Tucholskie będące rezerwatem Biosfery UNESCO, owocowe sady Doliny Dolnej Wisły, dziewicze zakątki Pojezierza Brodnickiego, historyczne Pałuki, fascynujące miasto Bydgoszcz, czy sięgający gwiazd Toruń. U nas każdy znajdzie coś dla siebie!

Zapraszam do odkrywania i tworzenia swoich własnych kujawsko-pomorskich konstelacji dobrych miejsc!



### PARTNERZY PRAKTYCZNYCH PREZENTACJI MIEJSKICH PRODUKTÓW TURYSTYCZNYCH



Żywe  
Muzeum Piernika



Muzeum  
Toruńskiego Piernika



Bunkier Wista



Dom Legend  
Toruńskich

niew'dzielny dom

www.niewdzialnydom.pl

Niewidzialny Dom



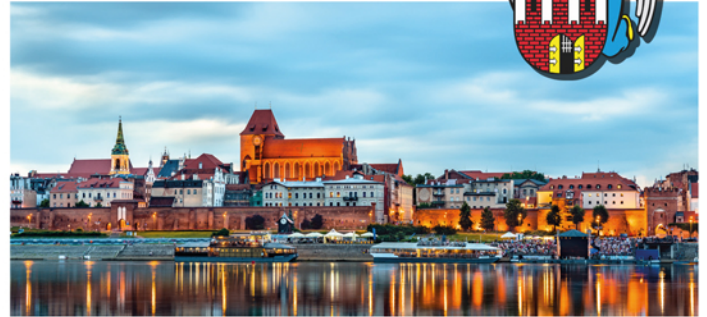
Muzeum  
Historii Partaczy

# TORUŃ I WOJEWÓDZTWO KUJAWSKO-POMORSKIE ZAPRASZAJĄ!

## Kujawsko-Pomorskie Konstelacje dobrych miejsc



## Toruń Gotyck na dotyk



Gospodarzem regionalnym XI edycji GREMIUM EKSPERTÓW TURYSTYKI jest województwo kujawsko-pomorskie, będące krainą uroczych miast, zróżnicowanych kulturowo przestrzeni i szanujących swą historyczną tożsamość ludzi. Wymyka się definicjom, zaskakuje i intryguje. Nie pozwala się sobą znudzić, odkrywając wciąż nowe oblicza. Ma w swym krajobrazie meandrujące rzeki, dzikie ostepy, piaszczyste leśne dukty, łagodne doliny, solne bogactwa, prehistoryczne osady, surowe gotyckie mury, strzegące tajemnic baszty. Miasta o bogatym kolorycie, z rozmachem kreujące teraźniejszość, świadome swych walorów i odważnie patrzące w przyszłość. Choć nauczone gospodarności, hołdujące technice i rzemiosłu, nie zapominają o swym, zapisanym przed wiekami w gwiazdach dziedzictwie. Odkryj zakątki województwa, budując własną konstelację podróży!

Toruń to miasto o bogatej historii, położone nad Wisłą. Jest jednym z najstarszych i najpiękniejszych miast w kraju, znane ze swojego średniowiecznego centrum, które zostało wpisane na listę światowego dziedzictwa UNESCO. To właśnie do tego wyjątkowego miasta, zabieramy Państwa z okazji XI edycji GREMIUM EKSPERTÓW TURYSTYKI. „Toruń ozdobnymi budowlami i pokryciem ceglanych dachówek tak cudownie jaśnieje, że niewiele miast może mu dorównać pięknnością i wspaniałością”. Tak o Toruniu, w XV wieku, pisał polski kronikarz Jan Długosz. Dziś Toruń to nie tylko zabytkowe kamienice i gotyckie kościoły, ale również centrum różnorodnych atrakcji, gdzie nauka spotyka się z zabawą. Spacerując po bulwarach nad Wisłą, można podziwiać zarówno historyczną, jak i współczesną architekturę. Toruń to miejsce, w którym historia płynnie przeplata się z nowoczesnością.



kujawsko-  
pomorskie  
konstelacje  
dobrych miejsc

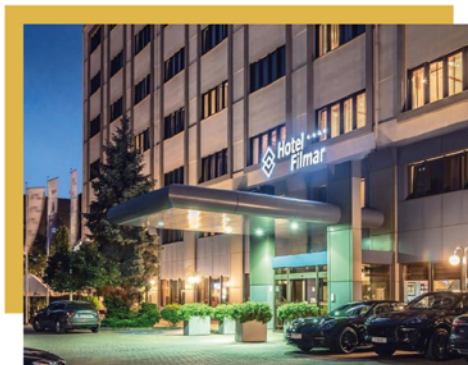
[www.k-pot.pl](http://www.k-pot.pl)



POLSKIE  
MARKI  
TURYSTYCZNE

PARTNER

[www.lottorun.pl](http://www.lottorun.pl)  
[www.visittorun.com](http://www.visittorun.com)



## Hotel Filmar



Największy hotel w Toruniu, dysponuje pokojami dla 300 osób, strefą aktywnego Wypoczynku (sauna, jacuzzi, sala fitness), monitorowanym parkingiem dla 200 aut oraz Centrum Konferencyjnym o łącznej pow. ponad 1100 m<sup>2</sup> (10 sal konferencyjnych). Hotel położony blisko toruńskiej Starówki, zaprasza do restauracji na wyśmienite dania kuchni polskiej oraz międzynarodowej. Świadczy usługi cateringowe na terenie całej Polski.

[www.hotelfilmar.pl](http://www.hotelfilmar.pl)

## 27 LAT DZIAŁALNOŚCI FORUM TURYSTYKI REGIONÓW

Serdecznie zapraszamy wszystkich do współpracy, hołdując zasadzie „RAZEM można WIĘCEJ”



FORUM  
TURYSTYKI  
REGIONÓW



ODZNAKA  
HONOROWA  
ZA ZASŁUGI  
TURYSTYKI



CERTIFIED  
QUALITY  
MANAGEMENT  
SYSTEM

1997 - 2024

FORUM TURYSTYKI REGIONÓW  
[www.forumturystyki.pl](http://www.forumturystyki.pl)

Biuro: ul. Broniewskiego 12 | 71-460 Szczecin  
tel. 91 488 00 50 | [gremium@forumturystyki.pl](mailto:gremium@forumturystyki.pl)